



Guvernul Republicii Moldova
Agenția Proprietății Publice

ORDIN

nr. 132 din 10.04.2023

*Cu privire la aprobarea Planului de
activitate al Agenției Proprietății
Publice pentru anul 2023*

În scopul asigurării unei planificări eficiente a activității Agenției Proprietății Publice, în temeiul pct. 13, subpct. (9) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.902 din 06.11.2017,

ORDON:

1. Se aprobă Planul de activitate al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2023, conform anexei.
2. Conducătorii subdiviziunilor structurale din cadrul Agenției vor asigura:
 - a) elaborarea și aprobarea propriilor Planuri de acțiuni pentru anul 2023.
 - b) raportarea trimestrială, până la data de 4 a lunii următoare perioadei de raportare în adresa Direcției management instituțional, a informației privind gradul de implementare a Planului nominalizat.
 - c) prezentarea către Direcția management instituțional, până la data de 15 ianuarie 2024, a informației privind realizarea obiectivelor și indicatorilor de progres al Planului menționat, conform domeniilor de competență.
3. Direcția management instituțional va elabora raportul privind gradul de implementare a Planului până la data de 31 ianuarie 2024.
4. Controlul asupra executării prezentului ordin se pune în sarcina Direcției management instituțional.

Director general

Alexandru MUSTEAȚĂ

Executor: Ala Popas, dir. management instituțional

Planul de activitate al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2023

Chișinău 2023

Nr. crt.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabil	Document de referință
Programul A: Dezvoltarea continuă și asigurarea realizării politicii statului în domeniul administrării și deținerii proprietății publice, prin consolidarea, protecția și valorificarea proprietății publice.					
Obiectivul general 1. Asigurarea administrării terenurilor și bunurilor proprietate publică a statului					
Riscuri interne: ⚠ Date eronate obținute în rezultatul inventarierii cantitative și calitative a bunurilor imobile proprietate publică; ⚠ Insuficiență de personal calificat în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți; ⚠ Tergiversarea procesului de asigurare a evaluării mărimii plății anuale pentru terenurile proprietate publică de stat cauzată de insuficiența surselor bugetare și procedurilor de achiziție complexe; ⚠ Omiterea unor poziții din anexă la HG nr. 161/2019 cu privire la construcțiile proprietate privată amplasate pe terenuri proprietate publică de stat; ⚠ Depășirea termenului de implementare a Programului de stat de delimitare masivă din motivul volumului mare de lucru; Riscuri externe: ⚠ Lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor, remanieri guvernamentale; ⚠ Refuzul persoanelor fizice/juridice de a reîncheia contractele de arendă/locațiune; ⚠ Prezentarea informațiilor eronate de către Î.S. / I.P./S.A. / APC privind contractele de arendă/locațiune existente; ⚠ Tergiversarea procesului de către APPL/APC întru implementarea Programului de Stat; ⚠ Insuficiența mijloacelor financiare pentru executarea lucrărilor de delimitare selectivă a bunurilor imobile proprietate publică de stat.					
Obiectivul 1.1. Elaborarea și perfecționarea cadrului normativ, precum și a proiectelor ce țin de administrarea terenurilor proprietate publică a statului					
1.1.1. Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 91/2019 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la valorificarea terenurilor proprietate publică a statului.	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul IV	Direcția administrarea bunurilor imobile și relații funciare (DABIRF); Secția acte normative (SAN).	PAG 2021-2022 (acțiunea 1.12.1.)	

668/1995 pentru aprobarea Listei unităților ale căror terenuri destinate agriculturii rămân în proprietatea statului.	și transmis Parlamentului			SAN	1.12.2.)
1.1.3. Modificarea Legii nr. 29/2018 privind delimitarea proprietății publice și a Legii nr. 121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice.	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	Trimestrul IV	DABIRF SAN	PAG 2023 (acțiunea 1.50 lit.ii)	
1.1.4. Modificarea Hotărârii Guvernului nr. 161/2019 cu privire la aprobarea listei terenurilor proprietate publică a statului din administrarea Agenției Proprietăți Publice.	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul IV	DABIRF SAN	PAG 2021- 2022 (acțiunea 1.13.1.)	
1.1.5. Modificarea Hotărârea Guvernului nr. 63/2019 pentru aprobarea Regulamentului privind modul de delimitare a bunurilor imobile proprietate publică.	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul IV	DABIRF SAN	PAG 2023 (acțiunea 1.50 lit.iii)	
1.1.6. Modificarea Programului de stat pentru delimitarea bunurilor imobile, inclusiv a terenurilor proprietate publică, pentru anii 2019-2023, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 80/2019.	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul IV	DABIRF SAN	PAG 2021- 2022 (acțiunea 1.13.3.)	
Obiectivul 1.2. Administrarea și valorificarea terenurilor proprietate publică de stat.					
1.2.1 Identificarea si aprobarea listei iazurilor și lacurilor de acumulare de importanță națională	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul II	DABIRF	PAG 2023 (acțiunea 1.50 lit.iv)	
1.2.2 Valorificarea terenurilor agricole proprietate publica de stat incluse în Legea nr. 668/1995 prin exunerea acestora la licitație cu strigare	Nr de terenuri valorificate	Trimestrul IV	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 91/2019	
1.2.3. Identificarea terenurilor proprietate publică a statului, din domeniul public, transmise în arendă/locatiune și terenurilor pe care sunt amplasate construcții proprietate privată, incluse în Anexa nr. 1 la HG nr. 161/2019.	Nr. de terenuri posibil de valorificat	Trimestrul IV	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 161/2019 si Hotărârea Guvernului nr. 91/2019	
1.2.4. Asigurarea determinării mărimii plății anuale de arendă pentru terenurile fondul apelor proprietate publică de stat, transmise anterior în arendă, conform contractelor identificate, în baza rapoareltoevaluatorului licențiat.	Surse financiare în bugetul de stat	Trimestrul IV	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 91/2019	
1.2.5. Înaintarea demersurilor vis-a-vis de perceperea plății e folosință pentru terenurile din domeniul public aferent construcțiilor proprietate private, cu stabilirea plății pentru locațiune/arendă conform raportului evaluatorului licențiat.	Nr. de contracte încheiate / reîncheiate	Trimestrul IV	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 91/2019	

persoanele fizice și juridice, care au deținut în locațiune/arendă/suprafață pe bază de acte juridice terenuri proprietate publică de stat, domeniul public, cu stabilirea mărimii plății conform raportului evaluatorului licențiat și încasarea acestora în bugetul de stat.				91/2019
1.2.7. Identificarea și perceperea plății de folosință pentru terenurile proprietate publică, domeniul privat, aferente incluse în Anexa nr. 2 din HG nr.161/2019.	Nr. de terenuri posibile de valorificat	Trimestrul IV	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 91/2019 și Hotărârea Guvernului nr. 161/2019
1.2.8. Înregistrarea dreptului de administrare a terenurilor proprietate publică de stat după Agenția Proprietății Publice.	Nr. terenurilor înregistrate	Trimestrul IV	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 161/2019
Obiectivul 1.3. Implementarea Programului de stat pentru delimitarea bunurilor imobile, inclusiv a terenurilor proprietate publică, pentru anii 2019–2023, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 80/2019				
1.3.1. Școlarizarea membrilor comisiei/lor întru asigurarea implementării Programului de delimitare.	Nr. de instruiri	Pe parcursul anului 2023	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 80/2019
1.3.2. Aprobarea dispozițiilor/ordinelor privind desemnarea reprezentanților administrației publice în comisia de delimitare și instituirea comisiilor de delimitare pentru raioanele din Regiunea de Dezvoltare Centru și Sud	Acte de inventariere și proiecte de liste ale bunurilor imobile proprietate publică	Trimestrele I-IV, 2023	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 80/2019
1.3.3. Emiterea Ordinelor cu privire la instituirea Comisiei de inventariere a bunurilor imobile aflate în gestiunea și/sau folosința Î.S./S.A amplasate în raioanele din Regiunile de Dezvoltare Sud	Acte de inventariere și proiecte de liste a bunurilor imobile proprietate publică	Trimestrele I-IV, 2023	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 63/2019
1.3.4. Finalizarea procedurii de inventariere a bunurilor imobile inclusiv a terenurilor proprietate publică pe teritoriul raioanelor din Regiunea de Dezvoltare Centru cu asigurarea proiectului/lor de listă a bunurilor imobile inclusiv terenurilor proprietate publică.	Liste definitive spre aprobare	Trimestrele I-IV, 2023	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 80/2019
1.3.5. Asigurarea examinării materialelor cadastrale de delimitare masivă a bunurilor imobile după apartenență și pe domenii (public și privat), pe teritoriul raioanelor din Regiunea de Dezvoltare Nord și Centru.	Nr. de ordine emise cu privire la instituirea comisiei de delimitare Nr. de bunuri imobile supuse delimitării coordonate	Trimestrele I-IV, 2023	DABIRF	Hotărârea Guvernului nr. 80/2019
1.3.6. Înregistrarea în Registrul bunurilor imobile a proprietății publice a statului, delimitate după apartenență și pe domenii (public și privat), pe teritoriul raioanelor din Regiunea de	Hotărârile Guvern aprobate și Nr. de bunuri imobile înregistrate	Trimestrele I-IV, 2023	DABIRF DEMPP	Hotărârea Guvernului nr. 80/2019 Hotărârea Guvernului nr.

					Hotărârea Guvernului nr. 351/2005
1.3.7. Coordonarea dosarelor de delimitare selectivă a UAT de nivelul I și II.	Nr. de dosare coordonate	Pe parcursul anului 2023	DABIRF		Legea nr. 29/2018 Hotărârea Guvernului nr. 63/2019
1.3.8. Inițierea procedurii de delimitare selectivă a proprietății publice a statului.	Nr. de bunuri imobile delimitate	Pe parcursul anului 2023	DABIRF		Legea nr. 29/2018 Hotărârea Guvernului nr. 63/2019

Obiectivul general 2. Consolidarea și asigurarea evidenței proprietății publice

Riscuri interne:

- ⚠️ *Insuficiența resurselor umane;*
- ⚠️ *Tergiversarea procesului de avizare de către APC; Remanieri guvernamentale*
- ⚠️ *Abilități insuficiente în domeniul vizat de actul normativ;*
- ⚠️ *Neprezentarea în termen a dărilor de seamă de autoritățile publice centrale și locale/ instituții/ entități cu colă de stat*
- ⚠️ *Includerea datelor incomplete/erodate în dățile de seamă prezentate de autoritățile publice/entități;*
- ⚠️ *Depășirea de către registriștii a termenelor de efectuare a înscrisurilor;*
- ⚠️ *Admiterea unor erori la înscrisura datelor în RPP;*
- ⚠️ *Admiterea neconformităților la rectifierea/completarea datelor în RPP.*
- ⚠️ *Neautentificarea în termen a modificărilor/ radierilor efectuate în registru de către persoana responsabilă de controlul intern.*
- ⚠️ *Denaturarea valorii patrimoniului public al R. Moldova;*
- ⚠️ *Publicarea bilanțelor eronate sau cu întârziere*
- ⚠️ *Admiterea unor inexactități în procesul de stocare a datelor din dățile de seamă, la modificarea/completarea informației în baza de date respectivă.*
- ⚠️ *Neprezentarea sau prezentarea eronată a informației privind modul de utilizare a bunurilor imobile de către autoritățile publice*
- ⚠️ *Nerespectarea prevederilor legislației de către întreprinderile municipale în vederea efectuării auditului situațiilor financiare și remiterea lor APP pentru plasare pe pagina oficială.*
- ⚠️ *Pierderea accesului la bazele de date privind plasarea bonurilor patrimoniale;*
- ⚠️ *Încălcarea legislației privind protecția datelor cu caracter personal.*
- ⚠️ *Abilități insuficiente pentru luarea deciziilor respective.*
- ⚠️ *Încălcarea termenului de examinare a corespondenței.*

Obiectivul nr. 2.1. Perfecționarea și promovarea cadrului normativ în domeniul administrării și deținutării proprietății publice

2.1.1. Elaborarea modificărilor la Hotărârea Guvernului nr. 351/2005 cu privire la aprobarea listelor bunurilor imobile proprietate publică a statului și la transmiterea unor bunuri	Proiect consultat, Proiect aprobat	Trimestrul IV	Direcția evidență și monitorizare a	Legea nr.29/2018 privind delimitarea proprietății publice, Hotărârea Guvernului
---	------------------------------------	---------------	-------------------------------------	---

				public (DEMPP)	
2.1.2. Participarea la elaborarea modificărilor la Hotărârea Guvernului nr. 945/2007 cu privire la măsurile de realizare a Legii nr.121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice	Proiect consultat, Proiect aprobat	Trimestrul I	DEMPP	PAG	
2.1.3. Elaborarea Hotărârii de Guvern privind modificarea Anexei la Legea nr.121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice	Proiect consultat, Proiect aprobat	Trimestrul IV	DEMPP DPP DPAE	PAG	
2.1.4. Examinarea și expunerea opiniei pe marginea proiectelor de acte normative de Guvern înaintate spre avizare.	Nr. de acte normative examinate	La solicitare	DEMPP DPAE	Hotărârea Guvernului nr.902/2017	
Obiectivul nr. 2.2. Ținerea Registrului patrimoniului public, întocmirea bilanțului anual a patrimoniului public și prezentarea acestuia Guvernului RM.					
2.2.1. Acumularea dărilor de seamă privind patrimoniul public de la autoritățile publice, la situația din 01.01.2023, verificarea informației ce se conține în ele.	Nr. dărilor de seamă acumulate și verificate	Proiect aprobat	Trimestrul II	Art. 20 din Legea nr.121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice; Hotărârea Guvernului nr.675/2008	
2.2.2. Informarea Guvernului referitor la autoritățile administrației publice care nu au prezentat, în termenul stabilit, dările de seamă privind patrimoniul public aflat în administrarea acestora.	Nr. de autorități care nu au prezentat informația	1 mai 2023	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.675/2008	
2.2.3. Conlucrarea cu autoritățile publice centrale și locale privind prezentarea informației în termenii și forma stabilită de Regulamentul cu privire la Registrul patrimoniului public.	Nr. de demersuri elaborate; Nr. de consultări oferite	După necesitate	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.675/2008	
2.2.4. Efectuarea în formă manuală și electronică a înscririlor/modificărilor/recificărilor în Registrul patrimoniului public în baza informației prezentate sau a datelor din Registrul bunurilor imobile.	Nr. de înscriri efectuate/modificate /recificate/radiate	În decurs de 30 zile, (pentru bunuri imobile caz 90 de zile) lucrătoare de la data prezentării d/s	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.675/2008	

					privind administrarea și decontarea proprietății publice; Hotărârea Guvernului nr.675/2008
2.2.6. Determinarea valorii patrimoniului public al Republicii Moldova și stabilirea ponderii creșterii/descrășterii patrimoniului față de anul precedent.	Determinarea valorii patrimoniul public	Până la 10 iunie 2023	DEMPP	Art. 20 din Legea nr.121/2007 privind administrarea și decontarea proprietății publice; Hotărârea Guvernului nr.675/2008	
2.2.7. Generalizarea informației privind patrimoniul public și perfectarea balanței patrimoniului public al Republicii Moldova pentru anul 2022 și prezentarea acesteia Guvernului Republicii Moldova și Ministerului Finanțelor.	Balanța perfectată și prezentată în termen	Până la 15 iunie 2023	DEMPP	Art. 20 din Legea nr.121/2007 privind administrarea și decontarea proprietății publice; Hotărârea Guvernului nr.675/2008	
2.2.8. Asigurarea publicării balanței anuale a patrimoniului public al Republicii Moldova în Monitorul Oficial și pe pagina oficială a Agenției Proprietății Publice.	Balanța publicată	Până la 15 iulie 2023	DEMPP	Art. 69 din Legea nr.121/2007 privind administrarea și decontarea proprietății publice; Hotărârea Guvernului nr.675/2008	
Obiectivul nr. 2.3. Evidența datelor aferente entităților cu cotă de stat și monitorizarea patrimoniului public					
2.3.1. Acumularea, sistematizarea și stocarea datelor din dările de seamă privind mărimea și circulația proprietății întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital public și public-privat, conform Anexei nr.1 la Hotărârea Guvernului nr.568/2008.	Nr. de înscrieri efectuate	30 mai 2022	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.568/2008	
2.3.2. Actualizarea bazei de date în legătură cu modificarea capitalului social, cotei statului, reorganizarea societăților, înstrăinarea/restituirea pachetelor de acțiuni ale statului.	Nr. de înscrieri efectuate	După necesitate	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.675/2008	
2.3.4. Monitorizarea utilizării bunurilor imobile din administrarea autorităților publice și gestiunea întreprinderilor de stat.	Raport privind eficiența utilizării bunurilor imobile de autoritățile publice	Decembrie 2022	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.902/2017	
2.3.5. Monitorizarea utilizării bunurilor proprietate de stat date în administrare economică societăților comerciale și înaintarea propunerilor de valorificare a acestora.	Nr. de propuneri privind valorificarea bunurilor proprietate de stat date în administrare economică societăților comerciale	Permanent	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.902/2017	

administrarea și decontarea proprietății publice.	competență prezentată		Subdiviziunile agenției	nr.902/2017
2.3.7. Examinarea materialelor și emiterea actelor ce confirmă includerea mijloacelor fixe în capitalul social al societăților pe acțiuni create în procesul privatizării.	Nr. de acte eliberate	La solicitare	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.902/2017
Obiectivul nr. 2.4. Asigurarea transparenței și accesului la informația aferentă patrimoniului public				
2.4.1. Elaborarea seturilor de date cu caracter public aferente domeniului de activitate și plasarea pe portalul guvernamental al datelor deschise și pagina web a Agenției Proprietății Publice.	Nr. de seturi de date plasate Nr. de actualizări	La necesitate	DEMPP	Hotărârea Guvernului nr.701/2014 cu privire la aprobarea metodologiei publicării datelor guvernamentale deschise
2.4.2. Monitorizarea efectuării auditului obligatoriu al situațiilor financiare de către întreprinderile municipale de interes public și asigurarea plasării rapoartelor de audit pe pagina oficială a Agenției.	Nr. de rapoarte de audit plasate	Pe parcursul anului	DEMPP	Art. 18 alin. (3) din Legea nr.246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală.
Obiectivul general 3. Monitorizarea eficienței și a modului de utilizare a proprietății publice				
Riscuri interne: ⚠️ <i>Colaborarea tardivă între subdiviziunile autorității;</i> ⚠️ <i>Schimbări legislative parvenite pe parcurs</i> Riscuri externe: ⚠️ <i>Recepționarea de la întreprinderile de stat și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar public a informațiilor greșite și cu întârziere;</i> ⚠️ <i>Amânarea misiunii FMI;</i> ⚠️ <i>Ne reprezentarea în termenii stabiliți a informațiilor solicitate de la entitățile administrate de APP;</i> ⚠️ <i>Schimbări legislative parvenite pe parcurs;</i>				
Obiectivul nr. 3.1. Sistematizarea datelor statistice ce includ planurile de afaceri, situațiile economico-financiare a activității întreprinderilor de stat și societăților cu capital integral sau majoritar public.				
3.1.1. Sistematizarea datelor statistice a activității întreprinderilor de stat și a societăților pe acțiuni cu capital integral sau majoritar public	Nr de rapoarte statistice examinate	Tr. II-III, 2023/inclusiv pe parcursul anului	DPAE	Pct.9, alin.(5), lit.s) din HG nr.902/2017
3.1.2. Sistematizarea datelor din situațiile financiare anuale/trimestriale prezentate de către întreprinderile de stat	Nr. de întreprinderi/societăți	Tr. II-III, 2023/inclusiv pe	DPAE	

generalizator				
3.1.3. Asigurarea prezentării informației echipei de experți a FMI conform cerințelor Chestionarului Misiunii de negociere a programului susținut de FMI prin Mecanismul extins de creditare (ECF) și Mecanismul de finanțare extinsă (EFF)	Circulară înaintată entităților Nr. de entități ce au prezentat informația Nr de fișiere completate	Pe parcursul anului/conform termenilor stabiliți de FMI	DPAE	Chestionar FMI

Obiectivul nr. 3.2. Elaborarea propunerilor de buget legate de dividendele aferente cotei statului din societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat și a unei părți din profitul net al întreprinderilor de stat

3.2.1. Elaborarea și prezentarea propunerilor de buget (proiectul legii bugetului/CBTM) legate de dividendele aferente cotei statului din societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat și a unei părți din profitul net al întreprinderilor de stat	Circulară înaintată entităților privind prezentarea prognozelor financiare privind defalcările/dividendele achitate în bugetul de stat Date sistematizate și prezentate pentru generalizare direcției financiare din cadrul APP	Pe parcursul anului/la rectificarea legii bugetului/modifi cări și completări a CBTM	DPAE	Art.21, alin.(1), lit. a) din Legea nr.181/2014
3.2.2. Exercițierea controlului asupra corectitudinii calculării și transferării la timp a dividendelor aferente cotei statului din societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat și a unei părți din profitul net al întreprinderilor de stat.	Circulară înaintată entităților privind recomandările de repartizare a profitului net	Sem. I, inclusiv tr. III, 2023	DPAE	Pct.9, alin.(5), lit. s) și w) din HG. nr.902/2017
3.2.3. Examinarea și eliberarea acordului fondatorului la repartizarea profitului net	Nr. de demersuri examinate Demers privind acordul fondatorului	Sem. I, inclusiv tr. III, 2023	DPAE	Art.7, alin.(2), lit. l) din Legea nr.246/2017

Obiectivul general 4. Realizarea parteneriatelor public-private și a concesiunilor

Riscuri interne: ⚡ Fluctuația personalului și numărul mic al funcționarilor publici în domeniul vizat; ⚡ Reticența participării angajaților APP în Comisiile de monitorizare a contractelor de parteneriat public-privat.

- ✚ Neprezentarea în termen a informațiilor;
- ✚ Deficiențe tehnice în programul IT a Registrului electronic PPP. Comunicare inefficientă;
- Riscuri externe:
 - ✚ Imprevizibilitatea deciziilor politice;
 - ✚ Reticenta desemnării de către autoritățile competente a membrilor în Comisiile de monitorizare a contractelor de parteneriat public-privat;
 - ✚ Tergiversarea transmiterii raportelor privind evoluția întreprinderii acțiunilor conform clauzelor contractuale;
 - ✚ Prezentarea informației insuficiente, eronate sau cu încălcarea prevederilor cadrului legal existent și a clauzelor contractuale;
 - ✚ Lipsa interesului și suportului politic în promovarea proiectelor;
 - ✚ Apariția unor elemente contradictorii sau incompatibile cu alte acte normative și/sau omiterea unor prevederi importante
 - ✚ Neprezentarea în termen a avizelor;
 - ✚ Lipsa cvorumului;

Obiectivul nr. 4.1. Modificarea cadrului normativ în domeniul parteneriatului public-privat

4.1.1. Elaborarea propunerilor de modificare a cadrului normativ ce vizează reglementarea jocurilor de noroc	Proiect elaborat și expediat către Ministerul Finanțelor și Ministerul Justiției;	Trimestrul I	Direcția parteneriat public-privat și proiecte investitoriale (DPPPPPI)	Legea nr. 291/2016 Codul serviciilor media-audiovizuale al RM nr. 174/2018 Codul contravențional al RM 218/2008 Codul fiscal nr. 1163/1997
4.1.2. Participarea la procesul de promovare a actelor normative din domeniul parteneriatului public-privat	Avize elaborate;	Permanent	DPPPPPI	Legea privind administrarea și deținutizarea proprietății publice nr. 121/2007 Legea cu privire la parteneriatul public-privat nr. 179/2008 Legea cu privire la concesiunea de lucrări și servicii nr. 121/2017
4.1.3. Elaborarea proiectului hotărârii Guvernului privind modificarea Anexei nr. 1 la Hotărârea Guvernului nr. 245/2012 cu privire la Consiliul Național pentru parteneriatul public-privat și Anexei nr. 2 la Hotărârea Guvernului nr. 255/2013 privind instituirea Rețelei interministeriale de parteneriat public-privat	Proiect elaborat și remis Guvernului spre aprobare	Trimestrul II	DPPPPPI	Hotărârea Guvernului nr. 245/2012 Hotărârea Guvernului nr. 255/2013

modificarea Hotărârii Guvernului nr. 419/2012 privind aprobarea listei bunurilor proprietate publică a statului și a listei lucrărilor și serviciilor de interes public național propuse parteneriatului și înaintarea lui spre aprobare	Guvernului spre aprobare			419/2012
4.1.5. Examinarea proiectelor de parteneriat public-privat și concesiuni inițiate de alte autorități publice	Numărul proiectelor avizate	Permanent	DPPPI	Legea privind administrarea și deținutarea proprietății publice nr. 121/2007 Legea cu privire la parteneriatul public-privat nr. 179/2008 Legea cu privire la concesiunea de lucrări și servicii nr. 121/2017
Obiectivul nr. 4.2. Consolidarea capacităților administrative ale autorităților publice în domeniul parteneriatului public-privat și proiectelor investiționale				
4.2.1. Monitorizarea implementării proiectelor de parteneriat public-privat ale autorităților publice centrale desemnate să încheie contractul de parteneriat-public privat, precum și ținerea Registrului intern al proiectelor PPP.	Nr. de proiecte monitorizate/ nr. de înscrieri efectuate	Permanent	DPPPI	Legea 179/2008 cu privire la parteneriat public privat, Legea privind administrarea și deținutarea proprietății publice nr. 121/2007
4.2.2. Monitorizarea procesului de selectare a partenerilor privați/concesionarilor, precum și implementarea proiectelor de parteneriat public-privat și concesiuni	Numărul concursurilor desfășurate; Numărul ședințelor organizate; Numărul entităților monitorizate;	Permanent	DPPPI	Legea 179/2008 cu privire la parteneriat public privat, Legea privind administrarea și deținutarea proprietății publice nr. 121/2007
4.2.3. Consultarea autorităților administrației publice centrale și locale privind implementarea proiectelor de parteneriat public-privat și concesiuni.	Nr. de consultații acordate	Permanent	DPPPI	Legea 179/2008 cu privire la parteneriat public privat, Legea privind administrarea și deținutarea proprietății publice nr. 121/2007
4.2.4. Identificarea potențialelor proiecte investiționale și promovarea acestora în cadrul entităților care necesită investiții.	Nr. de proiecte promovate	Permanent	DPPPI	Legea 179/2008 cu privire la parteneriat public privat, Legea 121/2007 cu privire la

privat și concesiunilor	organizate;	I. Căminarii		
Obiectivul nr. 4.4. Restituirea activelor Aeroportului Internațional Chișinău				
4.4.1. Restituirea activelor Aeroportului Internațional Chișinău	Demers /Ordinul concesiionarului	Trimestrul I	DPPPI	Legea 179/2008, Legea 121/2007
4.4.2. Predarea-primirea/ Preluarea activelor Î.S. „Aeroportului Internațional Chișinău și a terenului aferent acestora și transmiterea lor în gestiunea întreprinderii de Stat „AIC”	Nr. de ședințe	Trimestrul I	DPPPI	
4.4.3. Solicitarea iradierii drepturilor de gestiune a concesiionarului SRL „Avia Invest” și asigurarea înscrierii gestiunii drepturilor de către Î.S. „AIC”	Nr.de solicitări	Trimestrul I-II	DPPPI	
Obiectivul nr. 4.5: Restituirea activelor Î.S. „Gările și Stațiilor Auto’				
4.5.1 Reanimarea Î.S. „ Gările și Stațiile Auto”	Nr. de ședințe Ordin Grup de lucru Reprezentarea intereselor APP în Ședințele judecătorești		DACMR DPAE DCCL DEMPP DPPPI	Legea cu privire la administrarea și deetatzarea patrimoniului public nr.121/2007 Legea insolvabilității nr. 149/2012 Legea cu privire la parteneriatul public-privat nr. 179/2008
4.5.2. Instituirea Comisiei de predare-primire a activelor	Ordin aprobat	Trimestrul II	DPPPI	H.G.901/2015pentru aprobarea Regulamentului cuprivire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică
4.5.3. Predarea-primirea/ Preluarea activelor Gărilor și Stațiilor Auto din RM și transmiterea lor în gestiunea Întreprinderii de Stat „Gările și Stațiile Auto”	Nr.active, acte primire -predare	Trimestrul II-III	DPPPI DEMPP DABIRF Serviciul PS	HG nr. 902/2017

Obiectivul general 5. Asigurarea administrării corporative a întreprinderilor de stat și a societăților comerciale cu capital public

Riscuri interne:

- ⚡ **Insuficiență de personal în domeniu pentru asigurarea realizării obiectivelor conform termenilor stabiliți;**
- ⚡ **Insuficiența resurselor financiare**
- ⚡ **Tergiversarea evaluării financiare a activelor entităților respective,**
- ⚡ **Capacități instituționale insuficiente în domeniul elaborării actelor normative;**
- ⚡ **Colaborare insuficientă cu entitățile din administrarea Agenției;**

Riscuri externe:

- ⚡ **Tergiversarea transmiterii avizelor cu obiecții și propuneri înaintate de către autoritățile implicate în procesul de avizare a proiectelor de acte normative;**
- ⚡ **Lipsa de consecvență în susținerea și promovarea politicilor, remanieri guvernamentale;**
- ⚡ **Refuzul persoanelor fizice/juridice de a reîncheia contractele de locațiune;**
- ⚡ **Prezentarea informațiilor eronate de către Î.S. / I.P./S.A. / APC privind contractele de locațiune existente;**
- ⚡ **Imprevizibilitatea deciziilor politice;**
- ⚡ **Tergiversarea transmiterii avizelor cu obiecții și propuneri înaintate de către autoritățile implicate în procesul de avizare a proiectelor de acte normative;**
- ⚡ **Tergiversarea selecției de către Consiliu a candidaturii pentru funcția de conducător al societății comerciale;**
- ⚡ **Remiterea cu întârziere a propunerilor de la autoritățile publice centrale, care conform legii desemnează reprezentanți în Consiliile de administrație/societăți și**
- ⚡ **Comisei de cenzori ale entităților de stat;**
- ⚡ **Prezentarea informației incomplete, lipsa documentelor necesare procesului de valorificare a activelor entităților;**
- ⚡ **Examinarea superficială a chestiunilor privind valorificarea bunurilor în cadrul sedișnelor Consiliilor de administrație/societăți.**
- ⚡ **Reticiența S.A. Moldovgaz, în vederea implementării recomandărilor raportului Curții de Conturi**

Obiectivul nr. 5.1. Elaborarea proiectelor de hotărâri cu privire la reorganizarea prin fuziune (absorbție) a sau lichidare a entităților cu cotă de stat, prezentarea către Guvern spre examinare, aprobare și monitorizarea procesului de implementare a acestora.

5.1.1. Elaborarea proiectelor de hotărâri ale Guvernului privind reorganizarea prin fuziune (absorbție) întreprinderilor de stat în alte forme juridice de organizare.	Hotărâri de Guvern aprobate	Decembrie 2023	DACMR DPAE DCCL(SAN)	PAG
5.1.2. Elaborarea proiectelor de hotărâri ale Guvernului privind lichidarea entităților cu cotă de stat.	Hotărâri de Guvern aprobate	Decembrie 2023	DACMR DPAE DCCL(SAN)	PAG

Obiectivul nr. 5.2. Raționalizarea proprietății de stat în economie în baza principiilor de transparență, eficiență și integritate

5.2.1. Instituirea unui grup de lucru interinstituțional privind elaborarea unui mecanism de categorizare/triaj al entităților de stat	Ordin APP aprobat	Martie 2023	DPAE DEMPP DPP	Strategia proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030
5.2.2. Elaborarea mecanismului de triere a entităților de stat în funcție de următoarele categorii majore: (întreprinderi recomandate pentru privatizare imediată, întreprinderi recomandate pentru privatizare după restructurare/modernizare, întreprinderi nepasibile pentru privatizare din motive de securitate / importanță strategică / monopol natural sau fiscal / alte raționamente temeinice, întreprinderi recomandate pentru lichidare și întreprinderi recomandate pentru restructurare în instituții publice).	Mecanism elaborat	Iunie 2023	DACMR DPAE DEMPP DPP	Strategia proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030
5.2.3. Implementarea altor acțiuni în vederea realizării Strategiei proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030	Acțiuni realizate	Decembrie 2023	DACMR DPAE DEMPP DPP	Strategia proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030
Obiectivul nr. 5.3. Perfecționarea cadrului normativ în domeniul administrării proprietății publice				
5.3.1. Elaborarea și promovarea proiectelor de hotărâri ale Guvernului în domeniul administrării proprietății publice.	Proiect de act normativ elaborat/aprobat	Pe parcursul anului 2023	DACMR	Legea nr. 121/2007 privind administrarea și dectatizarea proprietății publice
5.3.2. Aprobarea Codului de guvernanță corporativă în cadrul societăților pe acțiuni cu cotă majoritară de stat.	Număr de societăți pe acțiuni care dispun de coduri de guvernanță aprobate	Iulie 2023	DACMR SMR	PAG; Strategia proprietății de stat în domeniul întreprinderilor de stat și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat pentru anii 2022-2030

completărilor la statute în cadrul societăților comerciale cu cota statului în capitalul social și la întreprinderile de stat.	la statute aprobate	anului 2023	SMR	societățile pe acțiuni, Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea Municipală
5.3.4. Asigurarea elaborării, aprobării sau modificării Regulamentelor consiliilor de administrație ale întreprinderilor de stat, Regulamentelor privind organizarea și desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției vacante de administrator al întreprinderilor de stat.	Numărul de Regulamente aprobate	Pe parcursul anului 2023	DACMR SMR	Hotărârea Guvernului nr. 484/2019 pentru aprobarea unor acte normative privind punerea în aplicare a Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală
Obiectivul nr. 5.4. Asigurarea integrității proprietății statului și gestionării eficiente a patrimoniului public				
5.4.1. Asigurarea exercitării atribuțiilor de fondator al întreprinderilor de stat/deținător de acțiuni (părți sociale) în cadrul societăților comerciale, inclusive prin desemnarea președintelui, membrilor consiliilor de administrație ale întreprinderilor de stat și ai reprezentanților statului în societățile comerciale.	Nr. de ordine aprobate Nr. de demersuri înaintate	Permanent 2023	DACMR	Pct. 9 subpct. 5) lit. j) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, aprobat prin HG 902/2017
5.4.2. Asigurarea numirii și eliberării din funcție a administratorilor întreprinderilor de stat la propunerea consiliilor de administrație ale întreprinderii.	Nr. proiectelor de ordine aprobate Nr. de contracte încheiate	Pe parcursul anului 2023	DACMR	Pct. 9 subpct. 5) lit. l) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, aprobat prin HG 902/2017
5.4.3. Monitorizarea selecției, prin concurs, de către consiliul societății și promovarea în cadrul adunării generale a acționarilor/adunării asociaților/consiliului societății a candidaturii conducătorului societății comerciale.	Nr. de contracte încheiate	Pe parcursul anului 2023	DACMR	Pct. 9 subpct. 5) lit. m) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, aprobat prin HG 902/2017
5.4.4. Asigurarea selecției, în modul stabilit de Guvern, și promovării candidaturilor președintelui și ale membrilor consiliului și comisiei de cenzori în cadrul adunărilor generale/asociațiilor ale societăților comerciale cu cota statului în capitalul social.	Nr. de cereri elaborate Nr. de indicații elaborate Nr. de procuri elaborate Nr. ordine aprobate	Pe parcursul anului 2023	DACMR	Pct. 9 subpct. 5) lit. j) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, aprobat prin HG 902/2017
5.4.5. Participarea la elaborarea proiectelor de acte interne ale Agenției, ordine, instrucțiuni, regulamente, statute ale entităților din administrarea Agenției și elaborarea proiectelor de modificare	Nr. de ordine aprobate Nr. de instrucțiuni, regulamente,	Pe parcursul anului 2023	DACMR	Art. 2 alin. (4) și art. 7 alin. (2) lit. a) din Legea nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de

				Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, aprobat prin HG 902/2017 municipală
5.4.6. Elaborarea planului de acțiuni întru implementarea recomandărilor din raportul auditului conformității asupra cheltuielilor și investițiilor capitale la întreprinderile de gaze naturale cărora le-au fost impuse obligații de serviciu public, precum și la întreprinderile înrudite, astfel cum sunt definite în Legea nr.108/2016 cu privire la gazele naturale, inclusiv la cele deținute indirect, aprobat prin Hotărârea Curții de Conturi nr. 56 din 21 noiembrie 2022.	Plan de acțiuni elaborat	Pe parcursul anului 2023	DACMR DEMPP DPAE	Raportul auditului conformității asupra cheltuielilor și investițiilor capitale la întreprinderile de gaze naturale cărora le-au fost impuse obligații de serviciu public, precum și la întreprinderile înrudite, astfel cum sunt definite în Legea nr.108/2016 cu privire la gazele naturale, inclusiv la cele deținute indirect
5.4.7. Întreprinderea acțiunilor întru realizarea Hotărârii Parlamentului nr. 39/2023 privind rezultatele audierii Raportului auditului conformității asupra cheltuielilor și investițiilor capitale la întreprinderile de gaze naturale cărora le-au fost impuse obligații de serviciu public, precum și la întreprinderile înrudite, astfel cum sunt definite în Legea nr. 108/2016 cu privire la gazele naturale, inclusiv la cele deținute indirect	Acțiuni realizate conform Hotărârii Parlamentului și Planului de acțiuni prevăzut la pct. 2.2.6.	Pe parcursul anului 2023	DACMR DEMPP DPAE	Hotărârea Parlamentului nr. 39/2023
Obiectivul nr. 5.5. Valorificarea bunurilor entităților de stat				
5.5.1. Realizarea acțiunilor ce țin de coordonarea înstrăinării, gășării, casării, dării în locațiune sau comodat a activelor întreprinderilor de stat și ale societăților comerciale.	Nr. de solicitări examinate Nr. de autorizări perfectate Nr. de contracte coordonate	Pe parcursul anului 2023	SVBES	Pct. 9 subpct. 5) lit. o) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, aprobat prin HG 902/2017
5.5.2. Examinarea materialelor în vederea asigurării corectitudinii perfectării actelor de casare, argumentarea motivelor de casare/comercializare a activelor neutilizate, corespunderea înregistrării mijloacelor fixe și controlul selectiv asupra stării tehnice a mijloacelor fixe.	Nr. de solicitări examinate Nr. de autorizări de casare/comercializare perfectate	Pe parcursul anului 2023	SVBES	Regulamentul privind casarea bunurilor uzate, raportate la mijloacele fixe, HG 500/1998
5.5.3. Asigurarea delegării și participarea în componența comisiilor de inventariere/ casare/ licitație/ comercializare a activelor neutilizate ale entităților de stat.	Nr. de demersuri examinate Nr. de comisii în care s-a participat	Pe parcursul anului 2023	SVBES	Regulamentul privind casarea bunurilor uzate, raportate la mijloacele fixe, aprobat prin HG 500/1998

5.6.4. Examinarea proiectelor și asigurarea ținerii evidenței contractelor de locațiune/comodat a bunurilor întreprinderilor de stat și a societăților comerciale.	Nr. de contracte ținute la evidență	Pe parcursul anului 2023	SVBES	licitațiile cu strigare și cu reducere, HG 136/2009
5.7.5. Participarea la transmiterea bunurilor proprietate publică în temeiul prevederilor actelor normative și administrative.	Nr. de solicitări examinate Nr. de acte de transmitere elaborate	Pe parcursul anului 2023	SVBES	Pct. 9 subpct. 5) lit. p) din Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea APP, aprobat prin HG 902/2017 Regulamentul cu privire la modul de transmitere a bunurilor proprietate publică, aprobat prin HG nr. 901/2015

Obiectivul general 6. Deetatizarea bunurilor proprietate publică a statului și monitorizarea postprivatizare

Riscuri interne:

- *Aplicarea incorectă a cerințelor legale, regulamentelor, procedurilor și proceselor operaționale;*
 - *Lipsa procedurilor interne;*
 - *Neactualizarea dosarelor bunurilor de stat expuse la privatizare în termenul stabilit;*
 - *Deficiențe de comunicare cu APC / instituțională / organul executiv aferent bunurilor de stat supuse privatizării / părțile contractante;*
- ##### Riscuri externe:
- *Restructurări guvernamentale și ale autorităților administrative centrale, modificarea cerințelor legislative;*
 - *Instaurarea moralizării asupra proceselor în derulare;*
 - *Instabilitate economică în plan național și la nivel regional, interes moderat din partea mediului de afaceri;*
 - *Nerespectarea cerințelor legale de către cumpărători / omiterea termenului de achitare a plăților conform prevederilor contractelor de vânzare-cumpărare / locațiune / arendă / suprafețe.*

Obiectivul nr. 6.1. Asigurarea expunerii la privatizare a bunurilor proprietate publică de stat supuse privatizării

6.1.1. Pregătirea bunurilor proprietate de stat pentru expunere la privatizare.	nr. dosarelor întocmite / actualizate; nr. bunurilor înregistrate; nr. actelor de evaluare recepționate	pe parcursul anului	Direcția privatizare și postprivatizare (DPP)	Legea nr. 121/2007 HG nr. 902/2017
6.1.2. Organizarea și desfășurarea expunerii la privatizare a bunurilor proprietate publică de stat.	Nr. licitațiilor desfășurate; nr. bunurilor privatizate; suma mijloacelor financiare achitate în bugetul de stat; nr. comunicatelor	pe parcursul anului	DPP	Legea nr. 121/2007 HG nr. 136/2009

6.1.3. Organizarea și desfășurarea procesului de vânzare-cumpărare a terenurilor din domeniul privat al statului aferente bunurilor proprietate privată.	Nr. dosarelor examinate; nr. ședințelor desfășurate; nr. contractelor de vânzare – cumpărare încheiate și a actelor de transmitere întocmite	pe parcursul anului	DPP	Legea nr. 121/2007 Legea nr. 1308/1997 HG nr. 1428/2008
Obiectivul nr. 6.2. Monitorizarea îndeplinirii obligațiilor stabilite în contractele de vânzare-cumpărare/locuțiune/arendă				
6.2.1. Monitorizarea îndeplinirii obligațiilor contractuale de către cumpărătorii bunurilor proprietate publică de stat la concursuri investiționale și comerciale.	nr. contractelor monitorizate; nr. depășirilor organizate / efectuate; nr. notelor informative elaborate	pe parcursul anului	DPP	Legea nr. 121/2007 HG nr. 919/2008
6.2.2. Monitorizarea achitării în bugetul de stat a prețului bunurilor procurate în rate.	nr. contractelor monitorizate; suma mijloacelor financiare calculate / achitate în bugetul de stat	pe parcursul anului	DPP	HG nr. 189/2008
6.2.3. Monitorizarea achitării în bugetul de stat a plății pentru locațiune / arendă / suprafețe a terenurilor proprietate publică a statului.	nr. contractelor monitorizate; suma mijloacelor financiare calculate / achitate în bugetul de stat	pe parcursul anului	DPP	Legea nr. 121/2007 art. 63 alin. (1) lit. c
Obiectivul nr. 6.3. Perfecționarea cadrului normativ				
6.3.1. Întocmirea proiectului de listă a bunurilor proprietate de stat supuse privatizării.	proiect elaborat / listă actualizată /hotărâre de Guvern aprobată	trimestru I	DPP	PAG 2023 (acțiunea 1.44)
6.3.2. Conlucrarea la elaborarea / modificarea actelor normative aferente procesului de deataizare a proprietății publice.	proiect elaborat / lista actualizată / lege adoptată / Propuneri prezentate MDED	pe parcursul anului	DPP	HG nr. 902/2017
Obiectivul nr. 6.4. Asigurarea exercitării activităților conexe procesului de privatizare și postprivatizare				
6.4.1. Evidența achitării în bugetul de stat a mijloacelor financiare din privatizarea bunurilor proprietate publică de stat.	suma mijloacelor financiare achitată în bugetul de stat	permanent	DPP	HG nr. 902/2017

	evaluare; notă de argumentare elaborată; decizii executate	anului		
--	--	--------	--	--

Programul B. PLANIFICARE ȘI MANAGEMENT INTERN

Obiectivul general 7. Organizarea activității Agenției Proprietății Publice, monitorizare și raportare

Riscuri interne:

- ⚠ *Lipsa sinergiei între subdiviziunile autorității;*
- ⚠ *Reticența angajaților cu privire la necesitatea instituirii și dezvoltării unui sistem eficient de management al riscurilor și control;*
- ⚠ *Deficiențe în identificarea/angajarea unui specialist în domeniu;*
- ⚠ *Nerespectarea procesului de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor publice vacante;*
- ⚠ *Fluctuația personalului calificat;*
- ⚠ *Managementul ineficient al delegării sarcinilor pe parcursul absenței unor angajați din cadrul subdiviziunilor;*
- ⚠ *Deficiențe în funcționalitatea bazelor de date, sistemelor informaționale, paginei web oficiale ale agenției;*
- ⚠ *Lipsa interesului autorității în recomandările formulate de mecanismele naționale și internaționale;*
- ⚠ *Interpretarea greșită a acțiunilor/informațiilor;*

Obiectivul nr. 7.1. Coordonarea procesului de planificare, evaluare și raportare a activității Agenției

7.1.1. Colectarea informației și elaborarea, în comun cu subdiviziunile Autorității, a Planului de acțiuni al Agenției Proprietății Publice pentru anul 2023.	Plan de acțiuni aprobat	Trimestru IV	Direcția Management Instituțional (DMI) Subdiviziunile agenției	Hotărârea Guvernului 902/2018 cu privire la organizarea și funcționarea Agenției Proprietății Publice
7.1.2. Raportarea pe domeniile de competență în vederea realizării activităților incluse în documentele de politici și planurile de acțiuni naționale.	Nr. rapoarte elaborate	La necesitate	DMI Subdiviziunile agenției	
7.1.3. Evaluarea sistemului de management financiar și control intern al Agenției.	Declarație de bună guvernare publicată	Trimestru I	DMI Subdiviziunile agenției	Legea 229/2010, art. 16, pct. 1.
7.1.4. Colectarea informației și elaborarea, în comun cu subdiviziunile Agenției, a raportului anual despre realizarea Planului de activitate al Agenției în anul 2022.	Raport elaborat și publicat	Trimestru I	DMI Subdiviziunile agenției	Hotărârea Guvernului nr.90/2023
7.1.5. Colectarea de la subdiviziunile Agenției a rapoartelor	Nr. rapoarte recepționate	Pe parcursul	DMI	Hotărârea Guvernului

informației pe Onlyoffice				agenției	
Obiectivul nr. 7.2. Administrarea personalului prin planificarea, coordonarea, organizarea, desfășurarea, monitorizarea și evaluarea implementării în Agenție a procedurilor de personal					
7.2.1. Desfășurarea procedurii de evaluare a performanțelor profesionale ale funcționarilor publici.	Nr. funcționarilor publici evaluați.	Trimestrul I, IV	DMI Serviciul Resurse Umane (SRU)	Legea 158/2008, Hotărârea Guvernului nr.901/2008	
7.2.2. Dezvoltarea profesională a colaboratorilor Agenției Proprietății Publice, elaborarea și implementarea Planului de dezvoltare profesională pentru anul 2023.	Plan de instruire aprobat Nr. angajați instruiți	Pe parcursul anului	DMI SRU Angajații agenției	Legea 158/2008, Hotărârea Guvernului nr.901/2008	
7.2.3. Asigurarea implementării procedurilor de suplinitre a funcțiilor vacante.	Nr. persoanelor angajate pe parcursul anului	La necesitate	DMI SRU	Legea 158/2008, Hotărârea Guvernului nr.901/2008	
7.2.4. Ținerea evidenței personalului și elaborarea proiectelor de acte administrative cu privire la personal și procedurile de personal.	Nr. de acte administrative (<i>Ordine privind procedurile de personal</i>)	Pe parcursul anului	DMI SRU	Legea 158/2008, Hotărârea Guvernului nr.901/2008	
Obiectivul nr. 7.3. Implementarea serviciilor electronice în scopul creșterii performanței și eficientizării activității Agenției Proprietății Publice în domeniul TI și organizarea comunicării cu mediul de afaceri, societatea civilă și reprezentanții mass-media					
7.3.1. Coordonarea utilizării eficiente în domeniu și asigurarea soluțiilor tehnologice și a resurselor TI. Gestionarea adreselor electronice conform listei aprobate, inclusiv parolele de acces la poșta electronică.	Internet asigurat Nr. de conexiări noi/actualizări Nr. de adrese electronice gestionate	Permanent	DMI Serviciul tehnologia informației și comunicare cu mass-media (STICM)		
7.3.2. Asigurarea procesului de informare și comunicare cu mass-media și publicul larg în vederea informării operative și veridice referitor la activitățile desfășurate de Agenție.	Nr. comunicate Nr. campanii de informare	Pe parcursul anului	DMI STICM		
7.3.3. Organizarea activităților de protocol.	Nr. ședințe	La necesitate	DMI STICM		
Obiectivul nr. 7.4. Evidența lucrărilor de secretariat în conformitate cu legislația în vigoare					
7.4.1. Asigurarea înregistrării/ expedierii corespondenței, precum	Nr. înregistrări,	Permanent	DMI		

	executorilor Nomenclator aprobat.		managementul documentelor (SMD)	
7.4.2. Înregistrarea ordinelor, dispozițiilor, procurilor și indicațiilor conductorului autorității.	Nr. înregistrări	Permanent	DMI SMD	
7.4.3. Selectarea pentru păstrare / nimicire a dosarelor, în comun cu experții Arhivei Naționale.	Nr. dosare transmise spre păstrare	La necesitate	DMI SMD	

Obiectivul general 8. Asigurarea drepturilor și intereselor patrimoniale ale statului

Riscuri interne:

- ⚡ *Lipsa și fluctuația personalului calificat în domeniul juridic;*
 - ⚡ *Insuficiența bazei tehnico-materiale;*
 - ⚡ *Deficiențe în funcționalitatea bazelor de date, sistemelor informaționale, paginii web oficiale ale Agenției;*
 - ⚡ *Cunoștințe insuficiente în anumite domenii și capacitatea redusă în prezentarea poziției în instanța de judecată;*
 - ⚡ *Tergiversarea procesului de elaborare, avizare și promovare a proiectelor de acte normative;*
- Riscuri externe:**
- ⚡ *Imprevizibilitatea deciziilor politice și riscuri legate de evoluția pandemiei COVID-19;*
 - ⚡ *Neacceptarea propunerilor de lege ferenda înaintate.*

Obiectivul nr. 8.1. Asigurarea asistenței juridice ale Agenției Proprietății Publice în soluționarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată

8.1.1. Participarea la ședințele de judecată în instanțele judiciare și apărarea intereselor statului în litigiile la care Agenția Proprietății Publice este parte.	Nr. cazurilor reprezentate în instanță	Permanent	Direcția contentios și control al legalității (DCCL)	
8.1.2. Înaintarea cererilor de chemare în judecată, întru apărarea intereselor statului în domeniul administrării și deținerii bunurilor proprietate publică a statului.	Nr. cererilor de chemare în judecată înaintate	La necesitate	DCCL	
8.1.3. Elaborarea actelor de procedură (referințe, cereri demersuri, contestații, ș.a.).	Nr. de acte elaborate	Permanent	DCCL	
8.1.4. Evidența litigiilor judiciare la care Agenția Proprietății Publice este parte.	Nr. de dosare înregistrate	Pe parcursul anului	DCCL	
8.1.5. Monitorizarea și expertizarea materialelor privind derularea proceselor de insolabilitate a entităților subordonate Agenției.	Nr. de dosare înregistrate	La necesitate	DCCL	

Obiectivul nr. 8.2. Asigurarea legalității actelor și documentelor

8.2.1. Asigurarea legalității actelor și documentelor elaborate în cadrul Agenției Proprietății Publice.	Nr. de acte examinate	La necesitate	DCCL	
8.2.2. Asigurarea legalității proiectelor de acte normative și altor documente înaintate Agenției Proprietății Publice.	Nr. de acte normative examinate	La necesitate	Secția acte normative (SAN)	

Obiectivul nr. 8.3. Asigurarea asistenței juridice subiecților parte a proceselor de administrare și dectatizare a patrimoniului public

8.3.1. Examinarea adresărilor și interpelărilor parvenite de la agenți economici, APC și alte autorități ale administrației publice pe probleme ce țin de domeniul administrării și dectatizării bunurilor proprietate publică.	Nr. adresărilor examinate	Pe parcursul anului	DCCL SAN	
8.3.2. Examinarea petițiilor și scrisorilor înaintate de cetățeni pe probleme ce țin de competența Agenției Proprietății Publice.	Nr. petițiilor și scrisorilor examinate	Pe parcursul anului	DCCL SAN	
8.3.3. Asigurarea asistenței juridice pe probleme ce țin de delimitarea proprietății publice și în domeniul parteneriatului public-privat.	Nr. de dosare examinate Nr. de contracte examinate	După necesitate	DCCL	
8.3.4. Asigurarea expertizei juridice asupra procedurilor de expunere la privatizare/administrare a bunurilor proprietate publică de stat.	Nr. de dosare examinate și consultații acordate	Pe parcursul anului	DCCL	

Obiectivul general 9. Planificare strategică și bugetară în cadrul Agenției, precum și raportarea acestora**Riscuri interne:**

- ⚡ **Repartizarea incorectă a alocațiilor bugetare și neprezentarea în termenele stabilite.** Acces neautorizat la sistemul informațional de date, nepublicarea în termenele stabilite;
- ⚡ **Admierea supra cheltuielilor și a cheltuielilor nejustificate.** Înregistrarea eronată în alte conturi, la alte articole de cheltuieli a sumelor derulate prin trezorerie;
- ⚡ **Înregistrarea eronată a documentelor primare în sistemul informațional de date.** Acces neautorizat la sistemul informațional de date;
- ⚡ **Prezentarea dărilor de seamă cu erori și întârzieri față de termenele stabilite;**
- ⚡ **Greșeli la calcularea cheltuielilor de deplasare privind: cazarea reieșind din perioada deplasării și a plafonului limită de cazare și diurna pentru o zi; Efectuarea plăților fără documente confirmative sau a documentelor eronat întocmite;**
- ⚡ **Înregistrarea incorectă a costului mijloacelor fixe, neatribuirea corectă a codului în conformitate cu prevederile clasificatorului Mijloacelor Fixe.** Erori la calcularea uzurii mijloacelor fixe. Erori la confruntarea datelor din evidența contabilă și cea tehnico-operativă și de stabilire a rezultatelor inventarierii;
- ⚡ **Erori la calcularea veniturilor și a sumelor intrate în cont;**
- ⚡ **Admierea datorilor după expirarea termenelor contractelor încheiate;**
- ⚡ **Planul achizițiilor publice incomplet și insuficient de mijloace bănești;**
- ⚡ **Experiență, cunoștințe și abilități insuficiente în domeniu;**
- ⚡ **Intocmirea dărilor de seamă cu omisiuni sau depășirea termenelor de prezentare;**

Riscuri externe:

- ⬆️ **Influență negativă a factorilor externi la elaborarea corecță și la timp a propunerilor de buget, prin nerespectarea limitelor de cheltuieli și termenelor stabilite de prezentare;**
- ⬆️ **Riscuri legate de apariția pandemiei COVID-19: Riscul introducerii stării excepționale, înbolenăvirea colaboratorilor din subdiviziuni;**
- ⬆️ **Influența negativă a factorilor externi întru calcularea corecță și la timp a salariului. Neprezentarea documentelor primare în termenele stabilite. Deficiențe în sistemul informațional de date.**

Obiectivul nr. 9.1. Gestionarea patrimoniului Agenției și asigurarea logistică a personalului

9.1.1. Repartizarea și publicarea mijloacelor financiare pentru anul 2023.	Nr. documentelor publicate	Ianuarie 2023	Direcția financiară (DF)	
9.1.2. Inițierea procesului de elaborare a propunerilor pentru an. 2023 și estimările pe anii 2025-2026.	Ordin elaborat/aprobat	Trimestrul III	DF Toate subdiviziunile	Legea Nr. 181/2014 finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale
9.1.3. Monitorizarea permanentă a utilizării corecte și economice a mijloacelor bănești, în conformitate cu limitele de alocații bugetare.	Executarea bugetului în %	pe parcursul anului	DF	
9.1.4. Asigurarea întocmirii corecte a rapoartelor privind executarea bugetului Agenției.	Raport prezentat	semestrul I, trimestrul III, anual	DF	Ordin nr. 216/2015 cu privire la aprobarea Planului de conturi contabile în sistemul bugetar și a Normelor metodologice privind evidența contabilă și raportarea financiară în sistemul bugetar
9.1.5. Asigurarea salarizării colaboratorilor angajați conform legislației în vigoare.	Remunerarea în termen conform cadrului legal	Lunar	DF	Legea nr. 270/2018 privind sistemul unitar de salarizare în sectorul bugetar HG nr. 1231/2018 pentru punerea în aplicare a prevederilor Legii nr. 270/2018 privind sistemul unitar de salarizare în sectorul bugetar Cod Nr. 154/2003 Codul muncii al Republicii

9.1.6. Monitorizarea, executarea și reflectarea cheltuielilor ce țin de delegarea colaboratorilor conform actelor legislative în vigoare.	Nr. operațiunilor realizate	Lunar	DF Angajații agenției	HG nr. 10/2012 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la delegarea salariaților entităților din Republica Moldova
9.1.7. Monitorizarea mijloacelor fixe și a bunurilor materiale aflate la balanța Agenției.	Nr. listelor de inventariere elaborate, aprobate	Lunar	DF	ORDIN nr. 60 din 29-05-2012 cu privire la aprobarea regulamentului privind inventarierea
9.1.8. Coordonarea și avizarea achizițiilor în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor cu Instituția publică „Agenția de Guvernare Electronică”	nr. propunerilor de buget TIC coordonate	trimestrul IV	DF	
9.1.9. Monitorizarea mijloacelor financiare colectate și achitățile în bugetul de stat a mijloacelor financiare privind locațiunea terenurilor proprietate publică a statului.	calculul anexate la contract	Lunar	DF	Ordin nr. 216/2015 cu privire la aprobarea Planului de conturi contabile în sistemul bugetar și a Normelor metodologice privind evidența contabilă și raportarea financiară în sistemul bugetar
9.1.10. Efectuarea achizițiilor publice pentru procesul de activitate Agenției.	Nr. de contracte încheiate	Pe parcursul anului	DF	Legea Nr. 131/2015 privind achizițiile publice
Obiectivul general 10. Asigurarea activității de control intern și audit				
Riscuri interne: - Implicarea auditorului intern în alte activități, decât cele propuse conform Cartei de audit și Planului anual de activitate; - Tergiversarea realizării unor misiuni de audit; - Fluctuația personalului SAL, capabil să realizeze misiuni de audit în conformitate cu SNAI; - Absența neplanificată a colaboratorilor din direcția supusă auditului, în legătură cu aflarea în concediu medical; - Aflarea în concediu medical a colaboratorilor SAL; Riscuri externe: - Declararea stării de urgență în sănătate în legătură cu situația epidemiologică din țară; - Remanieri guvernamentale; - Modificarea cadrului legislativ în domeniul auditului intern; - Remanieri în conducerea APP; - Modificarea obiectivelor SAL.				

Obiectivul nr. 9.1. Organizarea activității de audit

10.1.1. Planificarea misiunilor de audit intern ce urmează a fi realizate.	Plan anual de activitate al SAI aprobat.	Ianuarie 2023	Serviciul audit intern (SAI)	Legea 229/2010, art. 23, pct. (2), lit.c).
10.1.2. Realizarea misiunilor de audit conform planului aprobat, inclusiv celor ad-hoc.	Nr. rapoartelor de audit elaborate și aprobate, sau notă-raport.	Pe parcursul anului	SAI	Legea 229/2010, art. 20, lit.a) și b).
10.1.3. Urmărirea implementării recomandărilor de audit intern.	% din recomandările acceptate, conform Planului de implementare a recomandărilor de audit.	Pe parcursul anului	SAI	Legea 229/2010, art. 23, pct. (2), lit.d).
10.1.4. Asigurarea instruirilor în domeniul auditului intern și al sistemului de control intern managerial.	Cel puțin 40 ore de instruire în domeniile: audit intern, control intern managerial, contabilitate, finanțe, fiscalitate, juridice confirmate în modul corespunzător.	Pe parcursul anului	SAI	Legea 229/2010, art. 23, pct. (2), lit.h).
10.1.5. Gestionarea eficientă a managementului riscurilor în vederea obținerii unui nivel de performanță înalt.	Registrul riscurilor elaborat, aprobat și prezentat în modul corespunzător.	Pe parcursul anului	SAI	Legea 229/2010, art. 10.
10.1.6. Ajustarea și completarea actelor normative interne de reglementare a activității de audit intern reieșind din modificările și completările legislației.	Lista actelor normative interne ajustate.	Pe parcursul anului	SAI	Legea 229/2010, art. 23, pct. 2, lit.b).
10.1.7. Raportarea activității de audit intern.	Raport privind autoevaluarea calității activității de audit intern în cadrul APP pentru perioada anului 2023.	Ianuarie 2024	SAI	Legea 229/2010, art. 23, pct. 2, lit.c).

Obiectivul nr. 10.2. Organizarea activității de control managerial intern

10.2.1. Prevenirea riscului de corupție în cadrul Agenției Proprietății Publice și entităților din subordine.	Monitorizare calitativă a proceselor în interiorul APP în sensul diminuării corupției; studierea și analiza permanentă a bazelor de date în vederea identificării cazurilor de corupție;	Permanent	Serviciul control managerial intern (SCMI)	
10.2.2. Prevenirea riscului de conflict de interese în cadrul Agenției Proprietății Publice și în cadrul structurilor a căror este fondator.	Comunicare eficientă la nivel de management cu conducerea și respectarea cadrului normativ.	Permanent	SCMI	

Elaborat:

Direcția management instituțional (DMI)
în baza propunerilor șefilor subdiviziunilor structurale ale Agenției

Coordonat:

Direcția evidență și monitorizare a patrimoniului public (DEMP)
Direcția administrarea bunurilor imobile și relații funciare (DABIRF)
Direcția privatizare și postprivatizare (DPP)
Direcția parteneriat public-privat și proiecte investiționale (DPPPP)
Direcția planificare, analiză și evaluare (DPAE)
Direcția administrare corporativă, metodologii și reglementări (DACRM)
Direcția contencios și control al legalității (DCCCL)
Direcția financiară (DF)
Serviciul audit intern (SAI)



/ A. Popas /



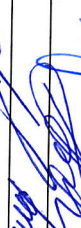
/ N. Vrabie /

/ E. Pluta /



/ A. Boțoc /

/ V. Beșliu /



/ S. Staver /

/ N. Patrașcu /



/ S. Chicu /

/ A. Palețchi /



/ S. Olișevschi /